

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІЖНАРОДНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІНСТИТУТ ПРАВА, ЕКОНОМІКИ ТА МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ І МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ  
ВІДНОСИН**

**ДИПЛОМНА РОБОТА**

**076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

**Освітній ступень: магістр**

**ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Виконала: Щербакова В.В.


Керівник: д.е.н, професор  
Головченко О.М.

Одеса – 2019 р.

МІЖНАРОДНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІНСТИТУТ ПРАВА, ЕКОНОМІКИ ТА МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ І МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

Освітній ступень магістр  
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»  
Освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

 Завідувач кафедри економіки і МЕН  
проф. Головченко О.М.

“ 18 ” 10 2019 року

**ЗАВДАННЯ**  
НА ДИПЛОМНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ

Щербакової В.В.

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема проєкту (роботи) «Підвищення ефективності діяльності підприємства»  
керівник проєкту (роботи) Головченко Олена Миколаївна, д.е.н., професор  
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)  
затверджені наказом вищого навчального закладу від “ 18 ” жовтня 2019 року № 1088а-1
2. Строк подання студентом проєкту (роботи) «13 » грудня 2019 р.
3. Вихідні дані до проєкту (роботи) наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених (монографії, підручники, статті, тощо), спеціальна періодична література, публікації з Інтернет, дані статистичної звітності підприємства ТОВ «Біостимулятор»
4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити). У першому розділі розглянути поняття стратегічного управління; процес управління підприємством як складову господарського механізму підприємства; зовнішньоекономічну діяльність підприємств в сучасних умовах. У другому розділі розглянути загальну техніко-економічну характеристику та аналіз фінансово-економічного стану ТОВ “Біостимулятор”; ефективність системи керування поточними активами на підприємстві. У третьому розділі запропонувати шляхи підвищення ефективності діяльності Одеського хіміко-фармацевтичного об'єднання «Біостимулятор»; використання методу аналітичної ієрархічної процедури для оптимізації вибору постачальника як складової підвищення ефективності діяльності підприємства, шляхи підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами в структурі стратегічного управління діяльністю Одеського хіміко-фармацевтичного об'єднання “Біостимулятор”.
5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)  
Рис.1. Схема формування стратегічного управління підприємством  
Рис. 2. Шкала вимірів і ієрархія постачальників в методі АНР

7. Дата видачі завдання 18.10.2019 р.

### КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломного проекту (роботи)	Строк виконання етапів проекту (роботи)	Примітка
1.	Отримання завдання на дипломну роботу	18.10.2019 р.	<i>В.В.</i>
2.	Розробка плану дипломної роботи	26.10.2019 р.	<i>В.В.</i>
3.	Вивчення літератури та джерел до дипломної роботи	01.11.2019 р.	<i>В.В.</i>
4.	Робота над першим розділом	15.11.2019 р.	<i>В.В.</i>
5.	Робота над другим розділом	20.11.2019 р.	<i>В.В.</i>
6.	Робота над третім розділом	25.11.2019 р.	<i>В.В.</i>
7.	Оформлення роботи	30.11.2019 р.	<i>В.В.</i>
8.	Попередній захист	13.12.2019 р.	<i>В.В.</i>
9.	Доробка за зауваженнями	16.12.2019 р.	<i>В.В.</i>
10.	Підготовка роботи до захисту	20.12.2019 р.	<i>В.В.</i>
11.	Захист дипломної роботи	23.12.2019 р.	<i>В.В.</i>

Магістрант

*В.В.*  
(підпис)

Щербакова В.В.

(прізвище та ініціали)

Керівник проекту (роботи)

*О.М.*  
(підпис)

Головченко О.М.

(прізвище та ініціали)



### Анотація

Дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і викладена на 85 сторінках. Робота містить 12 таблиць, 2 рисунки, список використаних джерел з 124 найменувань – на 10 сторінках.

Предмет дослідження: ефективність управління діяльністю підприємства.

Об'єкт дослідження: підвищення ефективності стратегічного управління діяльністю Одеського хіміко-фармацевтичного об'єднання ТОВ "Біостимулятор".

Період дослідження: 2016-2018 р.р.

Метою дипломної роботи є узагальнення та розвиток теоретичних аспектів стратегічного управління діяльністю підприємства в сучасних економічних умовах і дослідження залежності ефективності діяльності підприємства від стану управління товарно-матеріальними запасами на підприємстві.

Завдання дипломної роботи:

- дослідження принципів стратегічного управління в структурі організаційно-економічного механізму підприємства;
- аналіз стратегічного управління як складової організаційно-економічного механізму підприємства;
- дослідження особливостей і умов зовнішньоекономічної діяльності підприємств в сучасних умовах;
- вивчення загальної техніко-економічної характеристики Одеського хіміко-фармацевтичного об'єднання "Біостимулятор";
- аналіз фінансово-економічного стану підприємства;
- дослідження ефективності діяльності підприємства;
- використання методу аналітичної ієрархічної процедури для оптимізації вибору постачальника як складова підвищення ефективності діяльності підприємства;
- підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами в структурі стратегічного управління діяльністю підприємства.

Отримані результати мають практичну цінність, та можуть бути використані при подальшому застосуванні визначених в роботі напрямках розробки та удосконалення ефективності діяльності підприємства в сучасних економічних умовах.

Рік виконання дипломної роботи: 2019

Рік захисту роботи: 2019.

Ключові слова: підприємництво, стратегічне управління, товарно-матеріальні запаси, зовнішньоекономічна діяльність, розвиток підприємства, економічний аналіз, економічна ефективність.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	6
1.1. Поняття ефективності виробництва, та шляхи її забезпечення.....	6
1.2. Стратегічне управління як складова організаційно-економічного механізму підприємства.....	18
1.3. Зовнішньоекономічна діяльність як складова підвищення ефективності діяльності підприємства.....	30
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ ТА ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ТОВ «БІОСТИМУЛЯТОР».....	36
2.1. Загальна техніко-економічна характеристика Одеського хіміко- фармацевтичного об'єднання ТОВ “Біостимулятор”.....	36
2.2. Аналіз фінансово-економічного стану Одеського хіміко- фармацевтичного об'єднання ТОВ “Біостимулятор”.....	43
2.3. Ефективність системи управління поточними активами Одеського хіміко-фармацевтичного об'єднання ТОВ “Біостимулятор”.....	51
Розділ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «БІОСТИМУЛЯТОР».....	60
3.1. Організація зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Біостимулятор»....	60
3.2. Використання методу аналітичної ієрархічної процедури для оптимізації вибору постачальника як складова підвищення ефективності діяльності ТОВ «Біостимулятор».....	66
3.3. Підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами в структурі стратегічного управління діяльністю ТОВ “Біостимулятор”....	71
ВИСНОВКИ.....	78
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	80